

TANTÁRGYI ADATLAP

(az 5703/2011-es miniszteri rendelet alapján)

1. Tanulmányi program adatai

1.1. Intézmény	Sapientia Erdélyi Magyar Tudományegyetem
1.2. Kar/Tanárképző Intézet	Kolozsvári Kar
1.3. Képzési ág	Nemzetközi kapcsolatok és európai tanulmányok
1.4. Képzési szint	Egyetemi alapképzés
1.5. Tanulmányi program	Nemzetközi kapcsolatok és európai tanulmányok
1.6. Képzettség	Nemzetközi kapcsolatok és európai tanulmányok

2. Tantárgy adatai

2.0. Tanszék		Nemzetközi Kapcsolatok és Európai Tanulmányok Tanszék					
2.1. Tantárgy címe		Az európai projektek menedzsmentje					
2.2. Tantárgyfelelős / Előadás felelőse		dr. ing. Szabó Árpád					
2.3. Egyéb oktatási tevékenységek felelősei	szeminárium	dr. ing. Szabó Árpád					
	gyakorlat						
	terv						
2.4. Év	III.	2.5. Félév	I.	2.6. Követelmény típus	V	2.7. Felvétel típusa	

3. Teljes becsült időráfordítás (oktatási tevékenységek féléves óraszama)

3.1. Heti óraszám	4	Melyből: 3.2. Előadás	2	3.3. Szeminárium / gyakorlat/ terv	2
3.4. Tantervi teljes óraszám	56	Melyből: 3.5. Előadás	28	3.6. Szeminárium / gyakorlat / terv	28
Ráfordított idő eloszlása:					óra
Tankönyvből, jegyzetből, könyvészetből és saját jegyzetelésből való tanulás					56
Kiegészítő dokumentálódás könyvtárban, elektronikus hozzáférési lehetőségeken és terepen					14
Szemináriumok/gyakorlatok előkészítése, házi feladatok, referátumok, portfóliók, esszék kidolgozása					14
Tutori tevékenység					7
Felmérések					3
Egyéb tevékenységek:					
3.7. Egyéni tanulás teljes óraszama			94		
3.8. Félévi teljes óraszám			150		
3.9. Kreditszám			6		

4. Előfeltételek (esetenként)

4.1. Tantervi	-
4.2. Kompetencia	MS Excel vagy egyéb táblázatkezelő ismerete

5. A tevékenységek lebonyolításának feltételei (megnevezni esetenként a szükséges infrastruktúrát)

5.1. Előadás lebonyolítása	Projektor, tábla, marker
5.2. Szeminárium/ gyakorlat/ terv lebonyolítása	Projektor, tábla, marker

6. megszerzendő sajátos kompetenciák

Szakmai kompetenciák	<ul style="list-style-type: none"> - az Európai Unió kohéziós politikájának rendszer szintű ismerete, - a hazai fejlesztés és támogatáspolitikai stratégiai dokumentumainak és gyakorlati működésének ismerete, - a pályázatírási és projektmenedzsment gyakorlat megismerése
Transzverzális kompetenciák	<ul style="list-style-type: none"> - elméleti, stratégiai dokumentumok és ismeretek gyakorlatban való alkalmazása az európai uniós támogatások és pályázatok esetében - az általános management tantárgyból tanult vezetési, szervezési és motiválási ismeretek elmélyítése és alkalmazása

7. Tantárgy célkitűzései (a megszerzendő kompetenciákkal összefüggésben)

7.1. Tantárgy általános célkitűzése	A pályázatírási és projektmenedzsment elmélet és gyakorlat megismerése.
7.2. Sajátos célkitűzések	A management ismeretek elmélyítése

8. Tartalom

8.1. Előadás	Oktatási módszerek	Megjegyzések
Projektmenedzsment alapfogalmak	Szemtől szembeni nyilvános előadás, powerpointos prezentációval szemléltetve	
A projektciklus-kezelés: Project Cycle Management (PCM)		
A PCM eszközrendszere		
A logikai keretmátrix		
A projektek operatív tervezése (1): a tevékenységek tervezése és ütemezése		
A projektek operatív tervezése (2): humánerőforrás-terv, költségterv, pénzáramlás-terv		
Kommunikáció a projekt életében		
A projektek lezárása: a disszemináció		
Az uniós finanszírozás keretei		
Monitoring, ellenőrzés, értékelés az uniós finanszírozású projektek esetén		
Az EU-s programok értékelésének elméleti megközelítései és módszerei		
A pályázatok benyújtása, elbírálása (1) - Pályázati dokumentumok		

8.1. Előadás	Oktatási módszerek	Megjegyzések
A pályázatok benyújtása, elbírálása (2) - A pályázat összeállításának lépései		
Az EU közösségi programjaihoz kapcsolódó pályázatok		
<p>Könyvészet</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ***: Echo Manual. <i>Project Cycle Management, European Commission</i>, Bruxelles, 2005, http://portals.wi.wur.nl/files/docs/ppme/project_cycle_mngmt_en.pdf 2. A Strukturális Alapok által támogatott programok és pályázatok honlapja: www.fonduri-structurale.ro 3. Bíró Boróka, <i>Projektmenedzsment bemutató</i>, Babeş-Bolyai Tudományegyetem, Sepsiszentgyörgy, 2010. 4. EU pályázati értesítő, 2010: http://www.eupalyazat.ro/index.php?data=prog&mod=eu&mid=85&id=85 5. Görög Mihály: <i>A projektvezetés mestersége</i>, Aula, 2003. 6. Horváth Réka-Kádár Magor: <i>Projektmenedzsment: rövid összefoglaló a projekttervezés elméletéből és gyakorlatából</i>. Napoca Star, Kolozsvár, 2008. 7. Imreh Szabolcs: <i>Európai Uniós projektek menedzselése</i>, JATEPress, Szeged, 2008. 8. Kaiser Tamás – Molnár Anna (szerk.): <i>Módszertani útmutató uniós pályázati multiplikátor képzéshez. Kohéziós politika és pályázati rendszerek az Európai Unióban</i>, RDS Design, Budapest, 2007. 9. Megakom Stratégiai Tanácsadó Iroda – Ex Ante Tanácsadó Iroda: <i>EU Projekt: Strukturális alapokból finanszírozható fejlesztési projektek előkészítése a Dél-Dunántúl kistérségeiben. Részvevői kézikönyv</i>, http://parbeszed.net/arhiv/var/kerkamen_parbesz/modul/konyvtar/Hallgatoi_Kezikonyv.pdf 10. Ministrul Economiei și Finanțelor (MEF): <i>Politica de Coeziune a Uniunii Europene, Instrumentele Structurale - Oportunități de dezvoltare pentru România</i>, 2007. 11. Szűcs István – Grasselli Norbert: <i>Pályázatkészítés, projektmenedzsment</i>, 2008, Debreceni Egyetem, www.agr.unideb.hu/ktvbsc/dl2.php?dl=73/10_eloadas.ppt 12. Juan Andrés Ligeró Lasa: <i>Evaluación de programas y servicios. Recorrido metodológico por sus principales fases</i>, Madrid, 2013. 13. Major Klára: <i>Hatásvizsgálati kézikönyv</i>, Bp., 2013., http://hetfa.hu/hatasvizsgalat/kezikonyv_elemzo.pdf 14. Site of the Community Tool Box http://ctb.ku.edu/en/tablecontents/sub_section_main_1877.aspx (2013.9.9.) 		
8.2. Szeminárium / 8.3. Gyakorlat / 8.4. Terv / 8.5. Szakmai gyakorlat	Oktatási módszerek	Megjegyzések
<p>A projekt fogalma, a folyamat fogalma, a projekt bűvös háromszöge</p> <p>A projektmenedzsment elemei és jellemzői</p> <p>A projekt megvalósíthatósága</p> <p>A megvalósíthatósági tanulmány</p> <p>A Projekt szerkezete</p> <ul style="list-style-type: none"> - A feladatok alábontási rendszere - A feladatok kivitelezőinek meghatározása - A projekt hálótervének kidolgozása - A projekt időterve - Erőforrás-tervezés - A projekt költségeinek felmérése - Kockázat - A projektindító dokumentáció <p>A projekt kivitelezése</p> <p>A projekt átadása és értékelése</p> <p>Projektmenedzsment és szervezeti struktúra</p> <p>A projektkultúra szemlélet kialakítása</p> <p>Projektmenedzsment módszertan</p> <ul style="list-style-type: none"> - PMBOK - Projekt ciklus menedzsment (PCM) 	<p>- kiscsoportos feladatok megbeszélése és megoldása, hallgatói kiselőadások</p>	

Könyvészet

- Abriagnani, Bernard, Gomes, Rui, és de Vilder, Dirk. (2003). Projektmenedzsment T-kit. Mobilitás Nemzetközi Igazgatósága, Budapest.
- Aggteleky, Miklós és Bajna, Miklós. (1994). Projekttervezés - Projektmenedzsment. Közlekedési Dokumentációs Rt., Budapest.
- Az EU pályázatok rendszere és projektmenedzsmentje. (2004). Nemzeti Fejlesztési Hivatal Strukturális és Kohéziós Alapok Képzéskoordinációs Központ (SAKK), Budapest.
- Bögel, Gy., F. Ható, K., Keresztes, J., és Salamonné – Zárda, S.. (2001). Szervezési és vezetési ismeretek. SZÁMALK Kiadó, Budapest.
- Chtafield, Carl. Johnson, Timothy. 2003. Microsoft Project 2002. Szak kiadó, Budapest.
- Chikán, Attila és Demeter, Krisztina. (1999). Az értékteremtő folyamatok menedzsmentje. Aula Kiadó Kft., Budapest.
- Gaál, Zoltán és Szabó, Lajos. (2002). Segédlet a projektmenedzsmenthez I.. Veszprémi Egyetemi Kiadó, Veszprém.
- Görög, Mihály. (1996). Bevezetés a projektmenedzsmentbe. Aula Kiadó, Budapest.
- Görög, Mihály. (1999). Általános projektmenedzsment. Aula Kiadó, Budapest.
- Görög, Mihály és Ternyik, László. (2001). Informatikai projektek vezetése. Kossuth Kiadó, Budapest.
- Görög, Mihály. (2003). A projektvezetés mestersége a projektsiker tükrében. Vezetéstudomány. 2003/2. (39-47).
- Hobbs, Peter. (2000). Projektmenedzsment. Scolar Kiadó, Budapest.
- Kotter, John P.. (1999). A változások irányítása. Kossuth Könyvkiadó Rt., Budapest.
- Litke, Hans-D.. (1995). Projectmanagement. Methoden, Techniken, Verhaltensweisen. Hanser Fachbuchverlag, Wien.
- Lock, Dennis. (1998). Projektmenedzsment. Panem Könyvkiadó Kft., Budapest.
- Lockyer, Keith és Gordon, James. (2000). Projektmenedzsment és hálós tervezési technikák. Kossuth Könyvkiadó Rt, Budapest.
- Moss, Geoffrey. (1999). A vezetői eredményesség abc-je. agolyvár Kiadó Kft., Budapest.
- Papp, Ottó. (1995). Projekt menedzsment. Budapesti Műszaki Egyetem, Budapest.
- Papp, Ottó. (2002). Projektmenedzsment a gyakorlatban. LSI, Budapest.
- R. Tenner, Arthur és J. DeToro, Irving. (1998). BPR. Műszaki Kiadó, Budapest.
- Rapcsák, János és Heil, Péter. (2002). Phare - kézikönyv. Osiris Kiadó, Budapest.
- Rádics, Balázs. (2004). Az EU pályázatok rendszere és projektmenedzsmentje (oktatási anyag). BR Grant Consulting Kft., Budapest.
- Skobrics, Tibor. (1993). Bevezetés a PRINCE projektirányítási módszertanba. MTA Információtechnológiai Alapítvány.
- Szekeres, Ádám. (2006). Európai Unió pályázati projektek tervezésének kérdései. NyME KtK diplomadolgozat, Sopron.
- Szűcs, István. (2000). Projektmenedzsment a vezetés szolgálatában. Vezetéstudomány. 2000/1. (56-62).

9. A tantárgy tartalmának összevetése a tanulmányi programnak megfelelő tudományos közösség, szakmai szervezetek és reprezentatív munkáltatók elvárásaival

- A szakterülethez kapcsolódó alapos ismeretek megszerzése
- A legújabb információkhoz jutás igényének és képességének fejlesztése
- A kommunikációs készség és a csapatmunka fejlesztése
- A szaknyelv ismerete
- Interdiszciplinaritás

10. Felmérés

A. A felmérésre való jelentkezés előfeltételei:

Az egyetem kredit és vizsgaszabályzatában előírt feltételek.

B. Értékelési kritériumok, módszerek és arányok:

Tevékenység típusa	10.1. Felmérési kritériumok	10.2. Felmérési módszerek	10.3. Aránya a végső jegyből	
10.4. Előadás		szóbeli vizsga	70%	
10.5.	Szeminárium	jelenlét, aktív részvétel	kiselőadások, házi feladatok	30%
	Gyakorlat			
	Terv			
10.6. Minimális teljesítmény elvárás				
1 kiselőadás + elméleti tudás a vizsgán				

Dátum

2017. 09. 01.

Tanszéki láttamozás dátuma

21. 09. 2017

Tantárgyfelelős aláírása

.....

Gyakorlati órák felelősének aláírása

.....

Tanszékvezető aláírása

.....